



Compte rendu du conseil d'administration du 17 mai 2023 Réunion du Conseil d'Administration

Présents : Thierry BOS, Bertrand NAUDIN, Erwann FEST, Rémy REISZ, Sandra GUILMIN, Philippe SCHWOB, Daniel HORNING, Michèle DZONI, Amandine BAUER, Eric ABBAYE, Pierre STEINMETZ, Mathieu TAESCH, Alain MENNY

Invités : Turan ARTUK, Kevin BRAUER, Piero, Benoit, Philippe

Absents excusés : Gwendoline BRAUN, Valérie LOPEZ, Valérie BEGUET, Jean-Marie MAIER, Frédéric ULRICH, Marc BASTIAN, Fabien URBEIS, les représentants des institutions.

Absents : Jean-Claude MULLER, Jean-Claude LUX, William MULLER, Arthur SCHOOR, Nadine LEHMANN, Thomas LINCKER

1. Adoption du compte-rendu du dernier CA

Le compte rendu du CA du 9 novembre a été envoyé avec l'invitation au CA, à l'ensemble des membres, afin qu'ils puissent en prendre connaissance.

Le compte-rendu est adopté à l'unanimité des membres présents ou représentés.

2. Actualité du réseau (tour de table)

Il est proposé à chaque participant de faire un point de situation sur :

- Soit l'actualité de l'association qu'il représente,
- Soit les différents engagements pris au service de la FDMJC

Il ressort de ce tour de table quelques éléments saillant :

- Des situations financières de certaines associations membres qui commencent à se tendre
- Des relations avec les collectivités qui selon les situations et bien que restant globalement bonnes nécessitent ici ou là de retravailler les cadres partenariaux
- Des difficultés manifestes de recrutement quels que soient les postes proposés
- Pour les associations bénéficiant d'un agrément AVS les bilans annuels et/ou demandes de renouvellements d'agréments sont bien engagées

3. Assemblée Générale de la FDMJC

Rapport moral : présentation par le Président des principaux éléments du rapport moral

Éléments saillants du rapport d'activités :

Public et activités :

Secteur enfance :	6253 enfants différents (+21.3% / 2021)
Secteur jeune :	4459 jeunes différents (+ 3.3% / 2021)
Nombre de journées enfants/jeunes :	20 5714 (+ 21.3 % / 2021)
À noter cvl :	7292 JE (+ 107.6 % / 2021) = signe de l'intérêt des séjours et du collectif

Partenariats :

Une nouvelle convention jeunesse EDDDA et une nouvelle collectivité DSP périscolaire Duttlenheim)
Dénonciation convention Lampertheim

CEA : avenant à la CPO 2019-2021 (avec regret de non renouvellement de la CPO, en espérant, suite aux contacts avec les élus et les services que cela puisse avancer pour 2024)

CAF : CPO en cours 2021- 2024 : bonne relation partenariale/particularité à souligner PS Jeunes
ETAT : RAS mis à part les FONJEP

Equipe salariée

- Au total : 308 ETP + 42,89 ETP soit +16,2% par rapport à 2021
 - Secteur enfance : 221,79 ETP soit + 18,2% par rapport à 2021
 - Secteur jeunesse : 62,00 ETP soit + 14,4% par rapport à 2021
 - Siège : 24,21 ETP soit + 4,2% par rapport à 2021
 - Pour le siège on notera, outre certains ajustements dans certains services, le recrutement de Benoît
- Pour info, en 2022 nous avons salarié 893 personnes différentes : 501 CDI, 146 CDD, 3 contrats aidés, 9 apprentis et 234 CEE)

Budget

Un budget de 17.6 M€ (~ +24.5 % / 2021) et un résultat d'environ + 190.000 € (sous réserve de validation par le commissaire aux comptes qui finalisera son analyse le 15 ou le 16 mai)

Rémy présente les éléments financiers de l'exercice 2022, marqués par un développement significatif de l'activité mais également par une augmentation des charges liées à l'inflation et augmentation de la valeur du point.

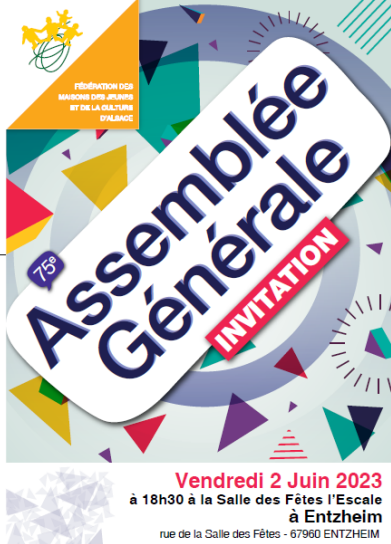
Au-delà, il met en évidence certains aspects particuliers (paiement solde CP avant passage au forfait jour, provisions pour risques et provisions pour charges, fond propre et situation de trésorerie...).

- Le CA décide à l'unanimité des membres présents ou représentés :
- **Valider le compte de résultat et de bilan pour pouvoir le soumettre au vote lors de l'assemblée générale**
 - **Montant des cotisations à proposer pour vote à l'assemblée générale**
 - **Proposer qu'à l'assemblée générale nous affectons le résultat aux réserves**

Rapport d'orientation : cf projets de présentation en pièce jointe

Le CA décide, après échanges, débats, modifications éventuelles de valider les grandes orientations qui seront à valider par l'assemblée générale + ajout d'une route vers le projet associatif et le choix de la version verte (7 voix) contre la version bleue (5 voix).

Aspects pratiques



Assemblée Générale
75^e ANNIVERSAIRE
INVITATION
Vendredi 2 Juin 2023
à 18h30 à la Salle des Fêtes l'Escale
à Entzheim
rue de la Salle des Fêtes - 67960 ENTZHEIM

Madame, Monsieur,
Chers Membres et partenaires,
Sympathisants et salariés,

Le temps est venu pour notre rendez-vous annuel qu'est l'Assemblée Générale de notre association qui se tiendra le

Vendredi 2 juin 2023 à 18h30
à la Salle des Fêtes L'Escale à Entzheim
rue de la Salle des Fêtes - 67960 ENTZHEIM

Perce que notre réseau est vivant et en expérimentation permanente, cette année nous vous invitons à une Assemblée Générale qui sera encore davantage que les précédentes :

Mouvante **Suprenante** **Vivante** **Animée** **Conviviale**

Soit au moins 5 bonnes raisons de vous mobiliser massivement pour vivre, partager, découvrir, débattre et permettre à chacun et chacune de participer de sa place au fonctionnement de notre association lors de ce temps d'expression et de démocratie directe.

Certes, il nous appartiendra, de manière la plus exhaustive possible, de vous rendre compte de l'exercice écoulé, des satisfactions et difficultés rencontrées dans un contexte O combien complexe tant au niveau géopolitique, social, politique, démocratique, économique et environnemental ;

Mais il nous appartient surtout, de définir les grandes orientations de la FDMJC d'Alsace et de mettre en chantier, le plus collectivement possible, la remise sur l'établi de notre projet associatif pour définir les priorités que nous nous fixons pour les années à venir.

Toute l'année, et depuis des années, vous savez que vous pouvez compter sur nous... le 2 juin nous comptons sur vous et votre participation à ce moment important que représente l'Assemblée Générale annuelle de toute association.

Thierry BOS
Président

Piero CALISI
Directeur

Fédération des Maisons des Jeunes et de la Culture d'Alsace
8 rue du Mare François Nuss 67118 GERSPOUSHEIM
Tel. 03 88 77 24 24 - www.fdmjc-alsace.fr - contact@fdmjc-alsace.fr

Au programme :

18h30	Accueil à la salle l'Escale à ENTZHEIM
19h30	Apéritif dînatoire
Assemblée Générale Ordinaire	
19h30	Mot d'accueil
21h30	Adoption du procès-verbal de l'AG 2022
	Sous forme de tables rondes type «World Café» :
	présentation des différents rapports (moral, d'activité, financier et d'orientation)
	Budget prévisionnel 2023
	Elections
Clôture	
21h30	Café, dessert

Votre participation à l'Assemblée Générale
à retourner à la FDMJC d'Alsace : 8 rue du Mare François Nuss - CS 30135 - 67404 ILLKIRCH Cedex
ou par mail : contact@fdmjc-alsace.fr pour le 15 juin 2023
Formulaire en ligne disponible : <https://forms.gle/cdu0Fg8Wwagw9>

Je souscris(e) :
Association / Territoire / Partenaire institutionnel : _____
Adresse : _____
Tel : _____
Mail : _____

Assist(e) à l'Assemblée Générale Ordinaire ☐ Oui ☐ Non

Nom	Prénom	Fonction
1.		
2.		
3.		
4.		

Important : pour les associations
Je ne peux assister à l'Assemblée Générale, mais je donne pouvoir pour me représenter à : _____

Salle des Fêtes l'Escale
rue de la Salle des Fêtes
67960 ENTZHEIM



POUR LES ASSOCIATIONS MEMBRES ET LE COLLEGE DE MEMBRES ASSOCIES
Nous souhaitons inscrire à l'Ordre du Jour de l'Assemblée Générale Ordinaire la (les) question(s) suivante(s) : _____

Nous souhaitons présenter à l'élection du Conseil d'Administration de la FDMJC :
Nom, Prénom : _____
Adresse : _____
Tel : _____
Mail : _____

N'hésitez pas à être candidat pour siéger au Conseil d'Administration de la FDMJC, cela vous permettra d'être mieux informé des projets menés, et nous permettra de gagner davantage en légitimité pour nous et notre réseau par une représentation élargie.

Fait le _____, à _____
Signature du représentant : _____

4. Retour sur le séminaire administrateur

Bilan et échange / travail sur le projet associatif et mise au vote de la démarche proposée

Le séminaire du 27-28 janvier aura connu une bonne mobilisation des administrateurs, dans un cadre de travail agréable, propice aux échanges et à la convivialité.

Le principal sujet de ce séminaire a été de travailler sur la mise en perspective d'une dynamique visant à retravailler/confirmer/mettre à jour le projet associatif de la FD.

Pour ce faire, un groupe de travail ad'hoc composé d'administrateurs (Erwann, Sandra) et de professionnels (Benoit, Philippe) a été constitué pour piloter la démarche.

Les membres du groupe ad'hoc présentent l'état d'avancement de la réflexion et les prochaines étapes.

- **Après échanges, débats, clarification, le CA valide les grandes lignes de « vers quoi et où nous voulons aller ensemble » et les différentes étapes.**

Les associations qui forment la fédération SONT la FD et le PA est teinté de ce que sont les associations. Le PA de la FD n'est pas celui de chacune des associations membres.

Périmètre de la mission externe : importance de se faire accompagner pour mener un chemin nourrissant.

Ne pas annoncer un aboutissement dans un an mais annoncer un événement fédérateur en 2024 (et on verra où on en est). Le réseau a besoin d'un événement fédérateur pour redonner du Peps, du festif.

À la fin, ce sera l'AG qui votera ce nouveau projet associatif. Plutôt 2025.

- **Le CA se prononce pour le lancement de ce travail de projet associatif à l'unanimité des membres présents ou représentés.**

Pour piloter ce travail un comité de pilotage est constitué avec : : Philippe, Rémy, Alain Menny, Bertrand, Erwann, Michèle, Mathieu, Pierre, Daniel, Eric, Thierry, Valérie, Sandra, Thierry + Benoit & Sebastien

5. Actualités de la FDMJC

- Informations sur les relations avec certaines collectivités
De manière générale, il apparait que, sous l'angle financier (même si globalement l'ensemble des BP 2023 a été validé), il est de plus en plus nécessaire de justifier/gratter, dans ce contexte où les collectivités sont, elles aussi, impactées par une augmentation de leurs dépenses de fonctionnement.
Au-delà, il est à noter :
 - CCAB : volonté d'aller vers une reconduction de la convention sur 5 ans. Cependant, certains arbitrages budgétaires sont encore à faire par la collectivité
 - CCMV : Une négociation DSP qui n'a pas « été simple », décision en juin, sauf grande surprise nous devrions être renouvelés

- CCCE : Toujours très difficile d'engager une relation partenariale avec ce territoire, où il apparaît que la forme et le respect du cadre a plus d'importance (pour eux) que le fond.
- SIVU Châteaux : renouvellement DSP en cours. Dossier à rendre le 2 juin
- Relations aux partenaires
 - **CAF** (événement de valorisation « Elance toi ») et point général sur le partenariat et ses déclinaisons
 - Un évènement de valorisation d'un groupe de jeunes ayant obtenu un soutien « élance toi » pour un agenda solidaire a eu lieu le 19 avril
 - Le partenariat reste de bonne qualité et se matérialise par :
 - Soutien à notre fonctionnement (non revalorisé en 2023/2021) du fait de la période de négociation de la COG
 - Soutien de certaines politiques jeunesse à travers les PS Jeunes (15 au total) avec cependant des impacts qu'il est nécessaire de regarder, territoire par territoire (ex : pas de PSO dans certains cas qui nécessitent de revoir le déploiement des équipes)
 - Notre implication dans le cadre des fonds spécifiques (ex FIPEN)
 - Notre implication dans le cadre des agréments AVS
 - Un point d'attention sur l'impact qu'aura le versement des bonus territoires aux gestionnaires
 - **CEA** : quelle suite donner pour aller vers une nouvelle CPO 2024-2026 ?
On nous a informé que la CPO ne serait pas renouvelée en 2023, mais que 2023 fera l'objet d'un avenant à notre ancienne CPO (ce qui était déjà le cas en 2022). Cela doit nous inciter à essayer, en lien avec les élus et les services, à remettre en perspective un projet de CPO pour 2024-2026 pour nous permettre dans une démarche de co-construction, de pouvoir nous projeter et avancer plus sereinement. Ce projet de CPO pourrait de notre point de vue se construire autour de :
 - L'existant en matière de politique jeunesse que nous accompagnons
 - Le fait que nous fédérons des associations haut-rhinoises
 - Notre implication dans la construction d'outils de formation citoyenne des jeunes et leur déploiement sur les territoires
 - Le projet « d'un centre ressource pour les animateurs jeunes » qui pourrait être monté en lien avec une autre fédération
 - **Décision prise : courrier à faire en exprimant de manière explicite nos attentes.**

Consultation des Alsaciens : La CEA a lancé une consultation voir lien ci- contre <https://entre-vos-mains.alsace.eu/> ; qui vise à interroger tel que suit :

Selon vous, comment la future Région Alsace peut-elle répondre à vos attentes ? Et ce autour de 5 grandes thématiques à savoir :

- Les solidarités, les soins et les liens, l'implication citoyenne
- Les transitions énergétiques, écologiques, environnementales et climatiques
- L'attractivité économique de l'Alsace et de ses territoires, l'emploi
- La culture, l'éducation et le rayonnement de l'Alsace en France et en Europe
- Les services publics en proximité
- **Décisions prises :**
 - **Faire une ou plusieurs contributions au titre de la FDMJC d'Alsace et particulièrement sur des questions liées aux politiques jeunesse**
 - **Diffuser l'info (associations/réseaux sociaux) pour inviter à contribuer**

6. Autres

Information CMJCF et MJC Grand Est

- CMJCF / MJC de France
 - L'équipe de pro est en train de se renouveler
 - La prochaine AG DE MJC de France est fixée le 17 juin, et à l'issue une nouvelle équipe de gouvernance sera mise en place
 - **Décision prise à l'unanimité moins une abstention : mandat est donné à Thierry pour nous représenter dans la nouvelle gouvernance.**
- MJC Grand EST
Séminaire de travail prévu, à priori à Strasbourg les 9 et 10 juin en parallèle à l'AG, (ouvert à tous les administrateurs FD alsace) ; Il conviendra, outre les thématiques de travail qui seront abordées d'éventuellement nous positionner sur la manière dont nous voyons l'avenir/la structuration/les moyens pour MJC Grand est.

Suite à un premier sondage en séance nous devrions être 9 personnes présentes le 9 juin, à peu près autant le 10 juin pour travailler.

- **Décision prise à l'unanimité : lancer rapidement un sondage pour inscription**

Sur le fond et en synthèse il ressort :

Actuellement, chaque FD met à disposition du temps de travail de MJC Grand est.

Une autre solution serait d'embaucher et cela semble être souhaité par certaines personnes.

Ce sont deux tendances différentes sur lesquelles nous allons devoir probablement trancher.

Attention à ce que MJC Grand est ne soit pas une solution aux problèmes des FD qui composent MJC Grand Est.

- **Décision prise à l'unanimité : avoir une posture commune lors de ce temps de travail, affichant que nous ne souhaitons pas mutualiser davantage ou participer au financement de forces salariées qui seraient employées par MJC Grand Est, cependant si des moyens spécifiques pour un projet particulier étaient trouvés nous ne serions pas opposés à ce que cela passe par la création d'un poste à hauteur des moyens et limités dans le temps à une mission.**

- Les dossiers en cours sont : finalisation plaidoyer lien avec l'école, site internet, mise en perspective séminaire des professionnels 12 ou 19 octobre, itinérance des outils.

Retour sur la programmation culturelle vacances d'avril :

- La FD a proposé au réseau deux événements :
 - Programmation de « doit-on en vouloir d'avoir fait un selfie à Auschwitz »
5 représentations (2 à Drusenheim, deux à Geipolsheim, 1 à Staffelfelden) pour un total d'environ 500 spectateurs
 - Programmation au ciné star de dessin animé inspiré du livre de Michel KICHKA « secrets de mon père » puis échanges/débats en visio avec Michel KICHKA (environ 150 jeunes participants)

Information de la signature de la tribune sur les libertés associatives

Le président de la FD a signé la tribune du Mouvement associatif défendant les libertés associatives. Cette tribune (cf pj) a été rédigée suite notamment aux déclarations (de certains membres du gouvernement) concernant la ligue des droits de l'Homme.

Information sur Appel des élus et des employeurs pour l'animation et l'éducation populaire (cf PJ.).

- **Décision prise à l'unanimité des membres présents ou représentés de signer cet appel.**

Divers : Question de personnel pour information.

Point non traité